НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»	**Силабус навчальної дисципліни** **«Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-структур»** **“ Current issues in business restructuring”** Освітньо-наукова програма: «Економіка» Спеціальність: С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)» Галузь знань: С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини»
Рівень вищої освіти	Третій (освітньо-науковий)
Статус дисципліни	Навчальна дисципліна загально університетського вибору не фахового переліку
Курс	1 (перший)
Семестр	2 (другий)
Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/години	4 кредити / 120 год
Мова викладання	Українська
Що буде вивчатися (предмет вивчення)	Предметом дисципліни є комплекс теоретичних, методологічних та прикладних засад реструктуризації бізнес-структур як ключового інструменту адаптації до змін зовнішнього середовища, підвищення конкурентоспроможності та забезпечення сталого розвитку..
Чому це цікаво/треба вивчати (мета)	Метою навчальної дисципліни є формування у аспірантів глибоких знань та практичних навичок з розробки, обґрунтування та реалізації проєктів реструктуризації, спрямованих на подолання кризових явищ та досягнення стратегічних цілей бізнесу.
Чому можна навчитися (результати навчання)	Виявляти та вирішувати проблеми сучасної економіки шляхом декомпозиції концепцій та підходів, ґрунтуючись на інтелектуальному капіталі як ключовому факторі підвищення конкурентоспроможності, враховуючи зміни в інноваційній інфраструктурі економіки, генеруючи нові шляхи розвитку за рахунок синергії знань. Обґрунтовувати сучасні тенденції і концепції інноваційного типу розвитку економіки на основі опрацювання відповідних теорій циклічного розвитку, технологічних змін та ін., розробляти і реалізовувати стратегічні зміни в інноваційності сталого розвитку економіки з урахуванням організаційних форм інноваційної діяльності. Розробляти сценарії і стратегії розвитку проектів у різних соціально-економічних умовах, застосовувати сучасні інформаційні технології у проектному консалтингу, приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію щодо проектного консалтингу.
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	**Загальні компетентності:** Здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у сфері економіки, а також проводити власне наукове дослідження, результати якого мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

	Здатність розв'язувати комплексні проблеми економіки на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності. Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання в економіці та дотичних до неї міждисциплінарних напрямах і можуть бути опубліковані у провідних наукових виданнях з економіки та суміжних галузей Здатність аналізувати економічні процеси, розробляти сценарії змін, формувати рішення щодо оптимізації параметрів проєкту з використанням новітніх технологій. Здатність до самостійного генерування креативних гіпотез, виконання оригінального наукового дослідження та впровадження його інноваційних результатів у професійну практику з врахуванням особливостей сталого розвитку економіки знань
Навчальна логістика	Сутність та класифікація реструктуризації. Види та форми реструктуризації (фінансова, організаційна, операційна). Моделі та концепції реструктуризації в умовах глобалізації. Реструктуризація як інструмент стратегічного та антикризового управління. Діагностика кризових явищ та фінансового стану підприємства (діагностика банкрутства, аналіз фінансових коефіцієнтів). Системний аналіз причин та чинників, що обумовлюють необхідність реструктуризації. Методологія обґрунтування вибору конкретних форм та напрямів реструктуризації. Оцінка ефективності реструктуризації (фінансова, організаційна, соціальна). Класифікація та мотиви M&A. Етапи та особливості проведення операцій M&A. Юридичні та фінансові аспекти M&A. Оцінка синергетичного ефекту від злиття та поглинання. Санація як інструмент подолання фінансової кризи. Розробка санаційної програми. Правові та організаційні аспекти санації. Роль державних інституцій та зовнішніх консультантів у процесах реструктуризації. Вплив реструктуризації на організаційну культуру та персонал. Управління опором змінам. Комунікаційна стратегія при реструктуризації. Роль лідера та команди в управлінні процесом реструктуризації.
	Види занять: лекція, практичне. **Форми навчання:** очна, дистанційна. **Методи навчання:** - пояснювально-ілюстративний метод; метод проблемного викладу; репродуктивний метод; дослідницький метод. - для активізації навчально-пізнавальної діяльності здобувачів під час вивчення дисципліни застосовуються навчальні технології: робота в малих групах, семінар-дискусія, мозкова атака, кейс, презентація тощо.
Пререквізити	Базові знання з дисциплін: «Філософія науки та інновацій», «Правове, економічне та інформаційне забезпечення наукових досліджень (модуль «Економічне забезпечення наукових досліджень»)», «Інноваційний розвиток соціально-економічних систем», «Англійська мова наукового спрямування».
Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ НАУ	**Навчальна та наукова література:** 1. Андрієнко М. М., Самітов Р. О., Терещенко Д. М. Економічні аспекти проблем системного підходу в інноваційній економіці. Економічний вісник Дніпровської політехніки, 2024, №4 (88) С. 41-47. https://ev.nmu.org.ua/docs/2024/4/EV20244_041-047.pdf 2. Ареф'єва О., Пілецька С., Сімкова Т., Шабалтун М. Розробка і прийняття стратегічних рішень підприємства через формування інноваційних моделей розвитку при забезпеченні економічної безпеки. Економічний аналіз. 2024. Том 34. № 4. С. 1-11. DOI:

	https://doi.org/10.35774/econa2024.04.001 3. Пілецька С., Храпач В. Диверсифікація як метод підвищення економічної ефективності підприємства в післявоєнний період. *Економіка та суспільство*. 2023. Випуск №48. URL : DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-48-23 4. Пілецька С.Т., Васюткіна Н.В., Білоус Н.П. Теоретичні аспекти управління фінансовим потенціалом підприємства в умовах економіки знань. *Бізнес Інформ*. 2024. №1. С. 527–527. URL : https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-1-527-527 5. Пілецька С. Т., Лункіна І.Ю. Основи антикризового управління в умовах впливу зовнішнього середовища. *Сталий розвиток економіки*, (1(48), 2024. 281-286. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-39 6. Пілецька С.Т., Коритько Т.Ю. Формування стратегії забезпечення фінансової безпеки підприємства. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2023 р. Том 8. № 2. С.224—230. URL : DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-2-32 7. Пілецька, С. Т., Ареф'єв, С. О., Коритько, Т. Ю. Цифрові маркетингові технології в стратегії розвитку фінансового потенціалу підприємств в контексті інноваційних трансформацій. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*, 2024. №11. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.15347920. 8. Пілецька С., Титикало В.. Механізм фінансової реструктуризації підприємства як детермінанта інтелектуалізації капіталу в системі антикризового управління. *Економічний аналіз*. 2025. Том 35. № 4. С. 453– 462. DOI: https://doi.org/10.35774/econa2025.04.453 9. Сімкова Т., Копча Ю. Стратегічні імперативи забезпечення економічної безпеки підприємства в умовах інноваційного розвитку під впливом невизначеності і ризиків. Економічний аналіз. 2025. Том 35. № 1. С. 167-177. DOI: https://doi.org/10.35774/econa2025.01.167 10. Korytko Tetyana, Piletska Samira, Bohutska Olha. Mechanizm zarządzania potencjałem innowacyjnym przedsiębiorstw w warunkach gospodarki cyfrowej. Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu 2022, vol. 97, no. 2, pp. 71-80 https://doi.org/10.5604/01.3001.0016.2113 11. Buleev Ivan, Bryukhovetska Natalya, Korytko Tetyana, Piletska Samira, Patlachuk Vasyl. Evaluation of the levelof personnel adaptation to enterprises intellectualization in termes of the economy digitalization. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development eISSN 2345-0355. 2023. Vol. 45. No. 1: 94-104 DOI: https://doi.org/10.15544/mts.2023.10 12. Korytko T., Piletska S. Model of the Adaptive Management System of an Industrial Enterprise in the Conditions of Industry 4.0. Economic Herald of the Donbas. Quarterly scientific journal. Kyiv – Poltava. № 4 (70). 2022. С. 76-80. DOI: https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-4(70)-76-80 13. Korytko T., Piletska S., Arefieva O., Pidhora Ye., Fomichenko I. The system of evaluating the effectiveness of employees motivation as a factor of the enterprise sustainable development. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2021. Vol. 43, No. 4, pp. 545-554. DOI: https://doi.org/10.15544/mts.2021.49
Локація та матеріально-технічне забезпечення	Аудиторія теоретичного навчання, Проектор
Семестровий контроль, екзаменаційна методика	Модульна контрольна робота, залік

Кафедра	Кафедра фінансових технологій та бізнесу	
Факультет	Менеджменту, фінансів та маркетингу	
Викладач(і)		**ПІБ викладача:** Пілецька Саміра Тимофіївна **Посада:** професор кафедри **Науковий ступінь:** д.е.н. **Вчене звання:** професор **Профайл викладача:** https://scholar.google.com/citations?authuser=1&user=jWb9jqMAAAAJ **E-mail:** samira.piletska@npp.kai.edu.ua **Тел.:** +38 (044) 406-79-75 **Робоче місце:** корпус 2, каб.417
Оригінальність навчальної дисципліни	Авторський курс, викладання українською мовою.	
Лінк на дисципліну	Після формування групи слухачів створюється кабінет в Google Classroom з необхідними матеріалами для навчання	
Максимальна кількість слухачів	50	