

 <p>НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»</p>	<p align="center">Силабус навчальної дисципліни «ESG-менеджмент та сталий розвиток у логістиці»</p> <p align="center">Освітньо-наукова програма: Логістика Спеціальність: D3 «Менеджмент» Галузь знань: D «Бізнес, адміністрування та право»</p>
Рівень вищої освіти	Третій (освітньо-науковий)
Статус дисципліни	Навчальна дисципліна вибіркового компонента вибору фахового переліку
Курс	1 (перший)
Семестр	2 (другий)
Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/години	4 кредити / 120 год
Мова викладання	Українська
Що буде вивчатися (предмет вивчення)	<p>Предметом вивчення дисципліни є процеси, методи та інструменти інтеграції екологічних (E), соціальних (S) та управлінських (G) критеріїв у діяльність логістичних систем та глобальних ланцюгів постачання.</p> <p>Вивчатиметься не просто теоретична концепція сталого розвитку, а конкретний прикладний інструментарій:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Екологічний складник (E): декарбонізація транспорту, розрахунок вуглецевого сліду (Scope 1, 2, 3), проєктування «зелених» складів та логістика замкненого циклу (Reverse Logistics - Зворотна логістика). - Соціальний складник (S): етичні ланцюги постачання, захист прав людини у субпідрядників, безпека праці та інклюзивність у логістичних командах. - Управлінський складник (G): відповідальні закупівлі (Sustainable Procurement - Сталий розвиток закупівель), комплаєнс, управління ESG-ризиками та підготовка нефінансової звітності компаній відповідно до європейських директив (CSRD/GRI).
Чому це цікаво/треба вивчати (мета)	<p>Сучасний бізнес більше не оцінюють виключно за фінансовими показниками. Логістика є одним із найбільших джерел викидів парникових газів у світі, тому саме на логістів покладено місію «озеленення» світової економіки.</p> <p>Чому це критично важливо для здобувачів:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Вимога ринку та працевлаштування: Європейський зелений курс та нові правила звітності ЄС змушують українські компанії (особливо експортерів та логістичних операторів) наймати фахівців, які вміють рахувати вуглецевий слід та проходити ESG-аудити. - Економічна вигода, а не лише альтруїзм: Курс доводить, що сталість — це вигідно. Оптимізація маршрутів знижує витрати на паливе, енергоефективний склад зменшує комунальні платежі, а високий ESG-рейтинг дозволяє компанії залучати дешеві європейські кредити. - Управління ризиками: Здобувачі навчатимуться захищати ланцюги постачання від кліматичних, регуляторних та репутаційних кризів, що робить їх стратегічними управлінцями, а не просто

	операційними виконавцями.
Чому можна навчитися (результати навчання)	<p>ПРН 01. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.</p> <p>ПРН 02. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та англійською мовами, кваліфіковано відображати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних міжнародних наукових виданнях.</p> <p>ПРН 03. Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні і комп'ютерні моделі процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у галузі менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямках.</p> <p>ПРН 04. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі бізнесу та адміністрування, розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми менеджменту, виходячи з концепції сталого розвитку, із дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів.</p> <p>ПРН 05. Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосовувати їх у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці.</p> <p>ПРН 06. Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів.</p> <p>ПРН 07. Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту.</p> <p>ПРН 08. Розробляти і викладати спеціальні навчальні дисципліни з менеджменту у закладах освіти.</p> <p>ПРН 09. Розробляти та обґрунтовувати стратегічні управлінські рішення щодо розвитку логістичних підприємств і глобальних ланцюгів постачання з урахуванням цифрової трансформації, ризиків та принципів сталого розвитку.</p> <p>ПРН 10. Моделювати та оптимізувати управлінські процеси в логістичних системах на основі сучасних аналітичних інструментів, цифрових технологій та методів прийняття рішень.</p>

<p>Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)</p>	<p>Загальні компетентності: ЗК 01. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК 02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. ЗК 03. Здатність працювати в міжнародному контексті. ЗК 04. Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності. Спеціальні (фахові) компетентності: СК 01. Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках. СК 02. Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та англійською мовами, опрацьовувати наукову літературу з бізнесу та адміністрування та ефективно використовувати нову інформацію з різних джерел. СК 03. Здатність здійснювати науково-педагогічну діяльність у сфері менеджменту в закладах вищої освіти. СК 04. Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності. СК 05. Здатність формувати та реалізовувати стратегії розвитку логістичних підприємств і глобальних ланцюгів постачання в умовах невизначеності, цифровізації та глобальних викликів. СК 06. Здатність застосовувати сучасні методи моделювання, аналітики та управління ризиками для підвищення ефективності, стійкості та конкурентоспроможності логістичних систем і підприємств.--</p>
<p>Навчальна логістика</p>	<p>Організація освітнього процесу базується на принципах інтерактивності, гнучкості та практичної спрямованості. Види занять: лекція, практичне. Форми навчання: очна, дистанційна. Методи навчання: загальнонаукові та спеціальні методи: - Case-based learning (Метод кейсів): Аналіз реальних криз та успіхів відомих компаній (наприклад, як Maersk переходить на зелений метанол або як EcoVadis оцінює українських постачальників). - Проектний метод (Project-based learning): Командна розробка ESG-стратегії для реального чи гіпотетичного українського логістичного оператора. - Рольові/ділові ігри: Симуляція переговорів між логістичною компанією (замовником) та підрядниками під час проведення ESG-тендеру.</p>
<p>Пререквізити</p>	<p>Дисципліна адаптована до потреб здобувачів спеціальності D3 «Менеджмент»</p>

**Інформаційне забезпечення
з репозитарію та фонду
НТБ НАУ**

Навчальна та наукова література:

1. Гриценко С.І., Савченко Л.В. Екологістика: навч. посібник. К.: НАУ, 2021. 260 с.
2. Grytsenko S.I., Matvieiev V.V., Savchenko L.V. Ecologistics: Training manual. *Training manual for the «Bachelor» level applicants EPP «Logistics»*. К.: НАУ, 2022. 224 p.
3. Boiarynova, K., Popelo, O., Tulchynska, S., Gritsenko, S., Prikhno, I. (2022) "Conceptual Foundations of Evaluation and Forecasting of Innovative Development of Regions", *Periodica Polytechnica Social and Management Sciences*, 30(2), pp. 167-174. Cited 10 times. DOI: <https://doi.org/10.3311/PPso.18530>.
4. URL: <https://www.scopus.com/inward/record.uri?eid=2-s2.0-85133540417&doi=10.3311%2fPPso.18530&partnerID=40&md5=0aeb13981245984dff323da6e4331d1b>
5. Gritsenko, S., Karpun O., Kolisnichenko A. Digitalization of logistics company business process in conditions of industry 4.0. *Intellectualization of logistics and Supply Chain Management*. [Online], vol.11. pp.46-56, available at: <https://smart-scm.org/en/journal-11-2022/digitalization-of-logistics-company-business-process-in-conditions-of-industry-4-0/>. DOI: <https://doi.org/10.46783/smart-scm/2022-11-4>
6. Grytsenko S., Savchenko L., Kryshtal S. Conceptual principles of the “green” technologies introduction in the logistics activities of Ukrainian companies in the context of the implementation of European environmental programs. *Intellectualization of logistics and Supply Chain Management*. [Online], vol.13, pp.15-26, available at: <https://smart-scm.org/en/journal-13-2022/conceptual-principles-of-the-green-technologies-introduction-in-the-logistics-activities-of-ukrainian-companies-in-the-context-of-the-implementation-of-european-environmental-programs/>. URL: <https://doi.org/10.46783/smart-scm/2022-13>.
7. Grytsenko S.I., Hrechkovska A.I., Kordyak M.O. Development of intelligent transport systems of Ukraine. *Intellectualization of logistics and Supply Chain Management*. [Online], vol.17, pp.35-42, available at: <https://smart-scm.org/en/journal-17-2023/development-of-intelligent-transport-systems-of-ukraine/>. DOI: <https://doi.org/10.46783/smart-scm/2023-17-3>.
8. Vasyuchenko, P., Liubokhynets, L., Stelmashenko, O., Grytsenko, S., & Filipova, N. Strategic Development of Enterprises in the Conditions of Digitalization According to the Principles of Industry 4.0. *REVISTA DE LA UNIVERSIDAD DEL ZULIA*, 14(41), pp. 625-642. 2023. DOI: <https://doi.org/10.46925/rdluz.41.36>.
9. URL: <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001081126500030>
10. Гриценко С.І., Глущенко С.Д., Шульга А.С. Інноваційно-технологічне забезпечення оптимізації логістичних цінностей. *Економічний вісник Донбасу* № 3(73), 2023. С. 26-31. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2023-3\(73\)-26-31](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2023-3(73)-26-31). <http://evd.luguniv.edu.ua/index.php/evd/article/view/442>
11. URI: <http://dspace.nbuv.gov.ua/handle/123456789/196933>.
12. European methodology for monetizing external costs of road transport. Перспективи «зеленої» логістики в діяльності підприємств України. *Conceptual principles, methods and models of greening logistics activities*. Monograph /Gritsenko S., Savchenko L., Матвеев В.В., ect. Primedia eLaunch. Boston (USA), 2023. 218 p. ISBN: 979-8-88992-697-9. URL: <https://isg-konf.com/979-8-88992->

	<p>697-9/. DOI: 10.46299/979-8-88992-697-9.</p> <p>13. Гриценко С. І., Котляр І. А. Оптимізація логістичних бізнес-процесів з використанням цифрових технологій. Вісник економічної науки України. 2024. № 1 (46). С. 113-117. DOI: https://doi.org/10.37405/1729-7206.2024.1(46).113-117.</p> <p>14. Гриценко С.І., Соловійова К.К. Екологізація логістичної стратегії ланцюга постачань авіаційних підприємств. Економічний вісник Донбасу. № 1 (79), 2025. С. 23-30. DOI: https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-1(79)-23-30.</p> <p>15. Гриценко С. І., Дейкун В. О. Оптимізація логістичних процесів підприємства в умовах цифрової трансформації (на прикладі Kuehne + Nagel). Вісник економічної науки України. 2025. № 1 (48). С. 134-139. DOI: https://doi.org/10.37405/1729-7206.2025.1(48).134-139.</p> <p>16. Гриценко С.І., Миколаєнко Д.С. Цифрова трансформація логістичних послуг в умовах малого бізнесу. Економічний вісник Донбасу № 2 (80), 2025. С.43-49. DOI: https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-2(80)-43-49. ISSN 1817-3772.</p>	
Локація та матеріально-технічне забезпечення	Аудиторія теоретичного навчання, Проектор	
Семестровий контроль, екзаменаційна методика	Модульна контрольна робота, залік	
Кафедра	Кафедра логістики	
Факультет	Факультет транспорту і логістики	
Викладач(і)		<p>ГРИЦЕНКО СЕРГІЙ ІВАНОВИЧ Посада: Професор кафедри логістики Науковий ступінь: доктор економічних наук Вчене звання: професор Профайл викладача: https://scholar.google.com/citations?hl=ru&user=9o2i3IUAAAAJ&view_op=list_works&sortby=pubdate E-mail: serhii.hrytsenko@npp.kai.edu.ua Робоче місце: 2.124</p>
Оригінальність навчальної дисципліни	Авторський курс, викладання українською мовою.	
Лінк на дисципліну	Посилання (у разі Google Classroom посилання з кодом доступу)	
Максимальна кількість слухачів	30	