

	<p align="center">Силабус навчальної дисципліни</p> <p align="center">«Актуальні проблеми стратегічного та антикризового управління»</p> <p align="center">“ Current issues in strategic and crisis management”</p> <p align="center">Освітньо-наукова програма: «Економіка»</p> <p>Спеціальність: С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)»</p> <p align="center">Галузь знань: С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини»</p>
Рівень вищої освіти	Третій (освітньо-науковий)
Статус дисципліни	Навчальна дисципліна вибіркового компонента фахового переліку освітньо-наукової програми
Курс	1 (перший)
Семестр	2 (другий)
Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/години	4 кредити / 120 год
Мова викладання	Українська
Що буде вивчатися (предмет вивчення)	Предметом дисципліни є сукупність теоретико-методологічних засад, інструментів та технологій, що забезпечують формування, аналіз і прийняття обґрунтованих управлінських рішень в умовах динамічного та нестабільного зовнішнього середовища..
Чому це цікаво/треба вивчати (мета)	Метою навчальної дисципліни є формування системи знань та практичних навичок з розробки, обґрунтування та реалізації стратегічних та антикризових рішень, з урахуванням сучасних викликів.
Чому можна навчитися (результати навчання)	<p>Мати передові концептуальні та методологічні знання з економіки, соціально-економічних систем і на межі предметних галузей, а також дослідницькі навички, достатні для проведення фундаментальних і прикладних досліджень на рівні останніх світових досягнень з відповідного напрямку.</p> <p>Обґрунтовувати сучасні тенденції і концепції інноваційного типу розвитку економіки на основі опрацювання відповідних теорій циклічного розвитку, технологічних змін та ін., розробляти і реалізовувати стратегічні зміни в інноваційності сталого розвитку економіки з урахуванням організаційних форм інноваційної діяльності.</p> <p>Розробляти сценарії і стратегії розвитку проектів у різних соціально-економічних умовах, застосовувати сучасні інформаційні технології у проектному консалтингу, приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію щодо проектного консалтингу.</p>
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	<p>Загальні компетентності:</p> <p>Здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у сфері економіки, а також проводити власне наукове дослідження, результати якого мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики.</p> <p>Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</p> <p>Здатність розв'язувати комплексні проблеми економіки на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.</p>

	<p>Спеціальні (фахові) компетентності:</p> <p>Здатність використовувати сучасні методології, методи та інструменти емпіричних і теоретичних досліджень у сфері економіки, методи комп'ютерного моделювання, сучасні цифрові технології, бази даних та інші електронні ресурси, спеціалізоване програмне забезпечення у науковій та науково-педагогічній діяльності.</p> <p>Здатність визначати різновиди ефектів інноваційної діяльності, вимірювати рівень інноваційного розвитку, обґрунтовувати перспективні стратегії та бізнес моделі за якими багаторівневі господарські системи визначають подальші напрями розвитку, розробляють і реалізують рішення в сучасних умовах євроінтеграції.</p> <p>Здатність до самостійного генерування креативних гіпотез, виконання оригінального наукового дослідження та впровадження його інноваційних результатів у професійну практику з врахуванням особливостей сталого розвитку економіки знань</p>
Навчальна логістика	<p>Сутність та класифікація економічних рішень. Процес прийняття управлінських рішень. Ризики та невизначеність в економічній діяльності. Моделі прийняття рішень в умовах динамічного середовища. Стратегічний аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища (PESTLE, SWOT, аналіз 5 сил Портера). Формування конкурентних стратегій в умовах гіперконкуренції. Управління портфелем інвестицій та інноваційні рішення. Методи сценарного планування та прогнозування. Діагностика кризових явищ на макро- та мікрорівнях. Розробка антикризових програм та стратегій. Фінансові та організаційні інструменти антикризового управління. Управління в умовах невизначеності, ризиків та форс-мажорних обставин. Big Data, машинне навчання та AI в процесі прийняття рішень. Застосування фінансового та економічного форензика для виявлення аномалій. Етичні та соціальні аспекти в прийнятті рішень (ESG, CSR). Розробка рішень з урахуванням поведінкових чинників.</p>
	<p>Види занять: лекція, практичне.</p> <p>Форми навчання: очна, дистанційна.</p> <p>Методи навчання:</p> <ul style="list-style-type: none"> - пояснювально-ілюстративний метод; метод проблемного викладу; репродуктивний метод; дослідницький метод. - для активізації навчально-пізнавальної діяльності здобувачів під час вивчення дисципліни застосовуються навчальні технології: робота в малих групах, семінар-дискусія, мозкова атака, кейс, презентація тощо.
Пререквізити	<p>Базові знання з дисциплін: «Філософія науки та інновацій», «Правове, економічне та інформаційне забезпечення наукових досліджень (модуль «Економічне забезпечення наукових досліджень»)), «Інноваційний розвиток соціально-економічних систем», «Англійська мова наукового спрямування».</p>
Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ НАУ	<p>Навчальна та наукова література:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Андрієнко М. М., Самітов Р. О., Терещенко Д. М. Економічні аспекти проблем системного підходу в інноваційній економіці. Економічний вісник Дніпровської політехніки, 2024, №4 (88) С. 41-47. https://ev.nmu.org.ua/docs/2024/4/EV20244_041-047.pdf 2. Ареф'єва О., Пілецька С., Сімкова Т., Шабалтун М. Розробка і прийняття стратегічних рішень підприємства через формування інноваційних моделей розвитку при забезпеченні економічної безпеки. Економічний аналіз. 2024. Том 34. № 4. С. 1-11. DOI: https://doi.org/10.35774/econa2024.04.001 3. Пілецька С.Т., Коритько Т.Ю. Ефективність управління

- підприємством, підходи та методи щодо її оцінки. *Проблеми системного підходу в економіці* : зб. наук. праць. К. : НАУ, 2018. Вип. 5(67). С. 100–106.
4. Ареф'єва О.В., Пілецька С.Т., Сімкова Т.О., Шабалтун М.М. Розробка і прийняття стратегічних рішень підприємства через формування інноваційних моделей розвитку при забезпеченні економічної безпеки. *Економічний аналіз*. 2024. Т. 34. № 4. <https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/view/6203>
 5. Ареф'єва О.В., Пілецька С.Т., Лістрова М.С. Формування конкурентної стратегії підприємства в системі антикризового управління. *Економіка та суспільство*. 2022. Випуск № 43. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-43-35>
 6. Пілецька С. Т., Лункіна І.Ю. Основи антикризового управління в умовах впливу зовнішнього середовища. *Сталий розвиток економіки*, (1(48), 2024. 281-286. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-39>
 7. Пілецька С.Т., Коритько Т.Ю. Формування стратегії забезпечення фінансової безпеки підприємства. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2023 р. Том 8. № 2. С.224—230. URL : DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-2-32>
 8. Пілецька, С. Т., Ареф'єв, С. О., & Коритько, Т. Ю. Цифрові маркетингові технології в стратегії розвитку фінансового потенціалу підприємств в контексті інноваційних трансформацій. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*, 2024. №11. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15347920>.
 9. Пілецька С., Ахмедлі А. Чинники та загрози соціально-економічної безпеки підприємства в умовах глобалізації. *Економічний вісник Донбасу*" № 1 (83) 2026. С. 182 – 187. [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2026-1\(83\)-182-187](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2026-1(83)-182-187)
 10. Сімкова Т., Копча Ю. Стратегічні імперативи забезпечення економічної безпеки підприємства в умовах інноваційного розвитку під впливом невизначеності і ризиків. *Економічний аналіз*. 2025. Том 35. № 1. С. 167-177. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2025.01.167>
 11. Korytko Tetyana, Piletska Samira, Bohutska Olha. Mechanizm zarządzania potencjałem innowacyjnym przedsiębiorstw w warunkach gospodarki cyfrowej. *Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu* 2022, vol. 97, no. 2, pp. 71-80 <https://doi.org/10.5604/01.3001.0016.2113>
 12. Buleev Ivan, Bryukhovetska Natalya, Korytko Tetyana, Piletska Samira, Patlachuk Vasyl. Evaluation of the level of personnel adaptation to enterprises intellectualization in terms of the economy digitalization. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development* eISSN 2345-0355. 2023. Vol. 45. No. 1: 94-104 DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2023.10>
 13. Korytko T., Piletska S. Model of the Adaptive Management System of an Industrial Enterprise in the Conditions of Industry 4.0. *Economic Herald of the Donbas. Quarterly scientific journal*. Kyiv – Poltava. № 4 (70). 2022. С. 76-80. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-4\(70\)-76-80](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-4(70)-76-80)
 14. Korytko T., Piletska S., Arefieva O., Pidhora Ye., Fomichenko I. The system of evaluating the effectiveness of employees motivation as a factor of the enterprise sustainable development. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*. 2021. Vol. 43, No. 4, pp. 545-554. DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2021.49>
 15. Piletska S., Yeletsykh S., Borysova S., Borodin O., Kruk O. Formation of strategic alternatives for ensuring the financial security of the enterprise in the changing environment. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*. 2025. Vol. 47. No. 4: 529-536. DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2025.41>

Локація та матеріально-технічне забезпечення	Аудиторія теоретичного навчання, Проектор	
Семестровий контроль, екзаменаційна методика	Модульна контрольна робота, залік	
Кафедра	Кафедра фінансових технологій та бізнесу	
Факультет	Менеджменту, фінансів та маркетингу	
Викладач(і)		ПІБ викладача: Пілецька Саміра Тимофіївна Посада: професор Науковий ступінь: д.е.н. Вчене звання: професор Профайл викладача: https://scholar.google.com/citations?authuser=1&user=jWb9jqMAAAAJ E-mail: samira.piletska@npp.kai.edu.ua Тел.: +38 (044) 406-79-75 Робоче місце: корпус 2, каб.417
Оригінальність навчальної дисципліни	Авторський курс, викладання українською мовою.	
Лінк на дисципліну	Після формування групи створюється кабінет у Google Classroom, надається посилання з кодом доступу	
Максимальна кількість слухачів	50	